

ビジネスモデル

電力安定供給を
目的とした
上流権益への出資



安定した燃料供給

開発・設計・
建設・運用に及ぶ
総合的な技術力



グループ一貫の
操業ノウハウ

再生可能 エネルギー電源



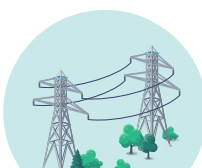
有望地点・適地の確保
風況・発電電力量
データの蓄積

火力電源



適切なリスク管理と
柔軟な運用体制

送変電設備



日本全国での広域系統
運用と再エネ導入拡大
を後押しする技術

電源の特性に応じたkW／kWh／ΔkW／非化石価値の提供

電力周辺関連事業

2025年度ROIC 9.9%

炭鉱権益の保有、石炭の輸入・輸送など、発電事業の円滑かつ効率的な遂行をサポートする事業を行っています。



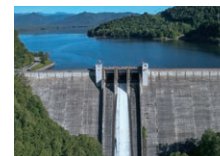
- 発電事業を支えるバリューチェーン
- 燃料調達先の多様化

[P.20 電力周辺関連事業](#)

発電事業

2025年度ROIC 4.7%

日本国内で再生可能エネルギー、火力などによる発電事業やパートナー企業との協業による電力小売り事業などを行っています。



- 旧一般電気事業者との相対契約
- 日本卸電力取引所／小売事業者への販売

[P.16 発電事業](#)

海外事業

2025年度ROIC 8.9%

海外で発電事業やコンサルティングなどを行っています。資産保有のみならず、適宜事業ポートフォリオの入れ替えを実施しています。



- 国営電力会社等とのPPA*1
- 各国の自由化市場への販売

[P.19 海外事業](#)

送変電機能の提供

送变电事業*2

2025年度ROIC 2.0%

日本全体の電力系統の広域的な運用に貢献する送变电事業を行っています。



- 一般送配電事業者との託送契約

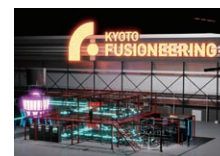
[P.18 送变电事業](#)

新たな価値提供に向けた取り組み

その他の事業

2025年度ROIC 9.8%

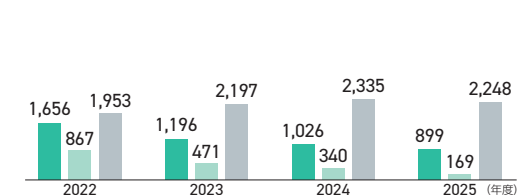
情報通信事業、環境関連事業など、J-POWERグループが保有する経営資源とノウハウを活用できる事業、そして今後の新規事業の創出のためスタートアップ企業への出資や協働を行っています。



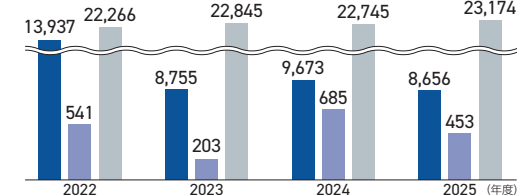
- スタートアップへの投資と連携を通じた、新たな事業の創出と電力事業の課題解決
- 多様なパートナーとの共創による新たな価値の提供

[P.45 イノベーションの推進](#)

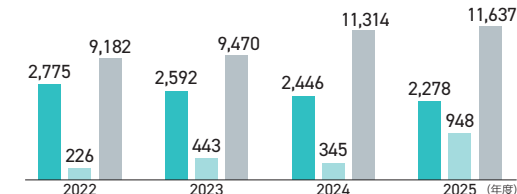
■ 売上高 ■ セグメント利益 ■ 資産 (単位: 億円)



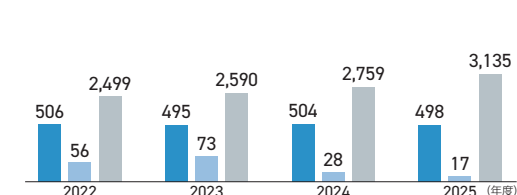
■ 売上高 ■ セグメント利益 ■ 資産 (単位: 億円)



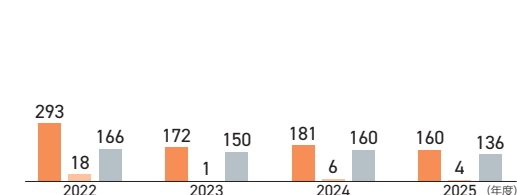
■ 売上高 ■ セグメント利益 ■ 資産 (単位: 億円)



■ 売上高 ■ セグメント利益 ■ 資産 (単位: 億円)



■ 売上高 ■ セグメント利益 ■ 資産 (単位: 億円)



*1 PPA: 電力販売契約

*2 J-POWER送变电の取り組み