

財務・事業ハイライト

	2011/3	2012/3	2013/3	2014/3	2015/3
連結：収支比較表					
営業収益(売上高)	635,975	654,600	656,056	706,835	750,627
電気事業	584,436	609,775	605,338	609,080	588,184
うち水力(卸電気事業)	108,152	108,479	106,681	104,765	105,705
うち火力(卸電気事業)	406,488	424,436	413,938	411,850	389,192
うちその他の電気事業	13,723	22,371	30,707	37,875	41,707
海外事業*1	1,881	2,005	1,647	42,834	108,916
その他事業*2	49,657	42,819	49,070	54,920	53,526
営業費用	565,387	604,800	601,490	647,663	677,767
営業利益	70,588	49,800	54,566	59,171	72,859
営業外収益	14,965	15,356	17,577	22,357	22,714
持分法による投資利益	9,072	9,565	11,728	16,380	15,659
その他	5,893	5,790	5,849	5,976	7,054
営業外費用	29,231	28,536	27,318	41,451	36,223
支払利息	22,371	22,005	22,362	25,305	28,224
為替差損	—	—	991	11,190	1,547
その他	6,860	6,530	3,964	4,955	6,451
経常利益	56,322	36,619	44,825	40,077	59,350
特別利益	1,635	—	—	2,386	2,127
特別損失	19,176	3,382	—	—	—
親会社株主に帰属する当期純利益	19,583	16,113	29,808	28,694	43,206
平均為替レート(円/US\$)	85.74	79.08	82.91	100.17	109.76
為替レート(円/THB)(12月末時点)	2.70	2.45	2.82	3.20	3.67
(THB/US\$)(12月末時点)	30.15	31.69	30.63	32.81	32.96

連結：販売電力量

電気事業	65,815	66,084	65,605	65,421	64,049
水力(卸電気事業)	10,267	10,318	9,032	8,759	9,028
火力(卸電気事業)	54,086	53,756	54,333	54,316	52,577
その他の電気事業	1,462	2,010	2,239	2,345	2,442
海外事業*4	—	—	—	3,665	8,678
水力出水率(卸電気事業)	106%	115%	102%	99%	98%
火力利用率(卸電気事業)	78%	77%	78%	79%	76%

- * 1 海外事業セグメントの売上高(海外連結子会社や海外コンサルティング事業の売上高など)
- * 2 「その他事業」は、「電力周辺関連事業」および「その他の事業」のセグメントから構成される。
- * 3 卸電力取引市場等から調達した電力の販売量
- * 4 海外連結子会社の販売電力量(持分法適用会社の販売電力量は含まない)

(百万円)

(百万円)

2016/3

2017/3

2018/3

2019/3

2020/3

連結：収支比較表

780,072	営業収益(売上高)	744,402	856,252	897,366	913,775
570,837	電気事業	538,558	631,923	693,790	684,155
109,034	うち発電事業	487,263	577,861	642,409	631,011
380,382	うち託送事業	49,021	48,679	49,497	49,673
30,265	海外事業*1	149,888	163,084	141,024	179,094
155,952	その他事業*2	55,955	61,244	62,551	50,525
53,282	営業費用	662,675	751,916	818,521	830,136
692,157	営業利益	81,726	104,336	78,844	83,638
87,915	営業外収益	20,526	29,113	18,894	26,537
17,871	持分法による投資利益	13,258	9,721	9,657	11,320
10,889	その他	7,268	19,392	9,237	15,217
6,981	営業外費用	35,103	30,974	29,200	32,091
47,248	支払利息	29,798	28,387	26,377	26,293
30,495	その他	5,304	2,586	2,822	5,797
12,888	経常利益	67,150	102,476	68,539	78,085
3,865	特別損失	—	3,389	—	12,497
58,538	親会社株主に帰属する当期純利益	41,429	68,448	46,252	42,277
—					
—	平均為替レート(円/US\$)	108.34	110.85	110.92	108.70
40,081	為替レート(円/THB)(12月末時点)	3.24	3.45	3.41	3.63
	(THB/US\$)(12月末時点)	35.83	32.68	32.45	30.15

120.15

3.34

36.09

(百万kWh)

連結：販売電力量

(百万kWh)

67,317	電気事業	62,791	67,090	69,356	73,131
10,322	水力	8,508	9,247	9,709	9,196
55,010	火力	53,513	56,782	54,946	52,053
1,985	風力	769	824	815	865
13,896	その他*3	—	235	3,886	11,016
	海外事業*4	14,687	15,871	10,927	15,640
111%					
80%	水力出水率	92%	105%	106%	101%
	火力利用率(個別)	75%	80%	79%	77%

財務・事業ハイライト

	2011/3	2012/3	2013/3
連結：貸借対照表			
固定資産	1,842,658	1,849,786	1,975,202
電気事業固定資産	1,178,492	1,111,251	1,058,849
海外事業固定資産	—	—	14,311
その他の固定資産	64,920	65,657	104,529
固定資産仮勘定	301,676	380,425	464,674
核燃料	46,693	54,157	59,769
投資その他の資産	250,875	238,295	273,067
流動資産	169,727	166,607	194,707
資産合計	2,012,386	2,016,394	2,169,909
有利子負債	1,429,037	1,435,736	1,523,059
その他	168,450	174,465	192,964
負債合計	1,597,487	1,610,202	1,716,024
株主資本	435,760	441,369	460,673
その他の包括利益累計額	(19,997)	(33,985)	(6,768)
非支配株主持分	(863)	(1,191)	(19)
純資産合計	414,898	406,192	453,885

連結：キャッシュ・フロー関連

営業キャッシュ・フロー	151,236	125,891	119,786
うち税金等調整前当期純利益	38,739	33,237	45,176
(参考) 個別減価償却費	106,080	100,423	89,485
投資キャッシュ・フロー	(124,675)	(136,852)	(170,369)
固定資産の取得による支出	(115,827)	(133,711)	(165,201)
投融資による支出	(14,184)	(6,068)	(1,347)
(参考) 個別設備投資	(73,796)	(68,493)	(66,262)
フリー・キャッシュ・フロー	26,560	(10,960)	(50,582)

連結：財務指標

ROA	2.8%	1.8%	2.1%
ROA(固定資産仮勘定を除く)	3.3%	2.2%	2.7%
ROE	4.7%	3.9%	6.9%
1株当たりの当期純利益(EPS)(円)	130.51	107.39	198.65
1株当たりの純資産(BPS)(円)	2,770.77	2,714.94	3,024.98
自己資本比率	20.7%	20.2%	20.9%
D/Eレシオ	3.4	3.5	3.4
期末発行済株式数(自己株式除く)(千株)	150,053	150,053	150,052

(百万円)

	2014/3	2015/3	2016/3	2017/3	2018/3	2019/3	2020/3
	2,149,579	2,275,453	2,232,286	2,271,046	2,325,256	2,401,671	2,471,347
	1,023,751	986,552	948,252	958,754	951,149	944,323	965,082
	125,018	264,800	357,448	332,010	341,418	312,128	316,333
	109,787	115,111	101,827	92,501	93,404	94,836	90,924
	512,604	506,967	441,080	476,171	525,740	582,083	647,160
	69,216	71,467	73,447	73,682	73,800	74,514	74,812
	309,201	330,555	310,231	337,926	339,743	393,785	377,033
	235,636	383,695	308,436	335,239	321,798	364,508	334,043
	2,385,216	2,659,149	2,540,723	2,606,285	2,647,054	2,766,179	2,805,390
	1,649,993	1,723,659	1,628,783	1,620,082	1,561,361	1,642,867	1,648,442
	215,745	239,191	236,506	222,183	249,568	277,729	299,560
	1,865,739	1,962,851	1,865,289	1,842,266	1,810,929	1,920,597	1,948,003
	478,860	629,463	650,817	689,542	745,176	777,699	806,197
	37,350	59,268	15,775	34,276	42,114	19,760	1,567
	3,265	7,566	8,839	40,200	48,833	48,123	49,623
	519,477	696,298	675,433	764,019	836,124	845,582	857,387
	122,110	147,813	146,130	115,440	160,310	148,423	159,245
	42,770	61,598	58,421	67,150	99,086	68,539	65,587
	81,500	77,824	73,475	49,696	53,469	51,050	52,702
	(177,375)	(142,964)	(131,541)	(137,663)	(109,635)	(170,432)	(161,711)
	(176,982)	(148,404)	(140,840)	(108,149)	(98,816)	(106,009)	(149,520)
	(1,149)	(4,429)	(2,537)	(18,005)	(8,149)	(74,457)	(10,912)
	(86,554)	(61,119)	(106,386)	(99,844)	(94,159)	(88,924)	(90,821)
	(55,264)	4,848	14,588	(22,223)	50,674	(22,008)	(2,466)
	1.8%	2.4%	2.3%	2.6%	3.9%	2.5%	2.8%
	2.2%	2.9%	2.8%	3.2%	4.8%	3.2%	3.6%
	5.9%	7.2%	5.9%	6.0%	9.1%	5.8%	5.3%
	191.23	284.43	218.97	226.33	373.93	252.68	230.96
	3,440.23	3,762.52	3,641.59	3,954.22	4,300.98	4,356.54	4,412.84
	21.6%	25.9%	26.2%	27.8%	29.7%	28.8%	28.8%
	3.2	2.5	2.4	2.2	2.0	2.1	2.0
	150,051	183,050	183,049	183,049	183,049	183,048	183,048

財務・事業ハイライト

	2011/3	2012/3	2013/3	2014/3	2015/3
個別：営業収益・費用の内訳					
営業収益(売上高)	583,213	599,973	586,993	582,861	557,943
電気事業	573,878	590,553	577,284	572,937	548,580
水力	108,152	108,479	106,681	104,765	105,705
火力	406,488	424,436	413,938	411,935	389,607
託送(送変電)等	59,237	57,638	56,664	56,236	53,267
附帯事業	9,335	9,419	9,708	9,923	9,363
営業費用	520,569	557,628	543,659	542,396	513,387
電気事業	513,395	549,010	534,765	533,444	504,946
人件費	31,276	34,441	34,084	29,810	28,566
数理差異償却額	(2,213)	1,752	505	(3,099)	(4,372)
燃料費	209,967	238,497	238,441	250,259	228,482
修繕費	50,635	54,286	56,454	58,521	61,005
減価償却費	106,080	100,423	89,485	81,500	77,824
その他	115,435	121,362	116,299	113,352	109,067
附帯事業	7,174	8,617	8,894	8,952	8,441
営業利益	62,644	42,344	43,333	40,464	44,555
【数理計算上の差異】					
数理差異額 前期残高	1,574	(1,022)	809	233	(1,431)
当期発生額	—	—	—	—	—
前期発生額	(4,811)	3,584	(70)	(4,746)	(4,960)
対象額	(3,236)	2,561	738	(4,530)	(6,392)
費用処理額	(2,213)	1,752	505	(3,099)	(4,372)
残高	(1,022)	809	233	(1,431)	(2,019)
【修繕費】					
水力	8,112	13,039	11,340	11,776	13,391
火力	38,765	35,733	40,438	41,942	42,382
託送(送変電)	2,259	3,761	3,161	3,205	3,671
その他	1,496	1,753	1,513	1,596	1,558
合計	50,635	54,286	56,454	58,521	61,005
【減価償却費】					
水力	23,553	23,418	21,852	21,318	20,947
火力	61,318	56,707	48,411	40,879	37,982
託送(送変電)	16,849	16,053	15,302	15,074	14,395
その他	4,359	4,242	3,919	4,226	4,500
合計	106,080	100,423	89,485	81,500	77,824

(百万円)

(百万円)

2016/3

2017/3

2018/3

2019/3

2020/3

個別：営業収益・費用の内訳

552,341	営業収益(売上高)	552,460	614,591	646,958	571,291
543,019	電気事業	510,909	601,475	633,617	563,813
109,034	他社販売電力料	457,953	545,659	580,652	510,429
381,201	託送(送変電)等	52,955	55,816	52,964	53,383
52,783	附带事業	11,551	13,115	13,340	7,478
9,322	営業費用	494,829	571,519	628,279	546,405
510,770	電気事業	484,288	559,300	615,712	539,708
502,326	人件費	43,657	34,205	32,494	35,861
31,811	数理差異償却額	10,726	(103)	(1,463)	2,411
(2,308)	燃料費	196,843	257,308	289,024	233,234
218,481	修繕費	68,348	63,458	69,715	66,652
58,325	減価償却費	49,696	53,469	51,050	52,702
73,475	その他	125,743	150,858	173,427	151,257
120,231	附带事業	10,540	12,219	12,567	6,697
8,444	営業利益	27,630	43,071	18,678	24,886
41,570					
	【数理計算上の差異】				
(2,019)	数理差異額 前期残高	(1,066)	4,955	(47)	(675)
—	当期発生額	—	—	—	—
(1,354)	前期発生額	16,748	(5,106)	(2,092)	4,201
(3,374)	対象額	15,682	(150)	(2,139)	3,525
(2,308)	費用処理額	10,726	(103)	(1,463)	2,411
(1,066)	残高	4,955	(47)	(675)	1,114
	【修繕費】				
12,160	水力	11,915	11,996	16,865	12,927
40,985	火力	50,770	46,027	45,238	47,216
3,495	託送(送変電)	3,948	3,924	5,950	4,816
1,683	その他	1,713	1,510	1,660	1,690
58,325	合計	68,348	63,458	69,715	66,652
	【減価償却費】				
20,640	水力	13,245	15,174	14,382	14,766
33,409	火力	23,007	24,318	23,093	23,934
13,871	託送(送変電)	10,068	10,516	10,033	10,249
5,553	その他	3,373	3,459	3,541	3,751
73,475	合計	49,696	53,469	51,050	52,702