

2009/3 2010/3 2011/3 2012/3 2013/3

連結：収支比較表

<b>営業収益(売上高)</b>	<b>704,936</b>	<b>584,484</b>	<b>635,975</b>	<b>654,600</b>	<b>656,056</b>
電気事業	648,362	530,289	584,436	609,775	605,338
うち水力(卸電気事業)	110,945	108,994	108,152	108,479	106,681
うち火力(卸電気事業)	460,336	349,693	406,488	424,436	413,938
うちその他の電気事業	20,055	14,754	13,723	22,371	30,707
海外事業*1	—	1,576	1,881	2,005	1,647
その他事業*2	56,574	52,617	49,657	42,819	49,070
<b>営業費用</b>	<b>647,828</b>	<b>535,544</b>	<b>565,387</b>	<b>604,800</b>	<b>601,490</b>
<b>営業利益</b>	<b>57,108</b>	<b>48,939</b>	<b>70,588</b>	<b>49,800</b>	<b>54,566</b>
<b>営業外収益</b>	<b>13,282</b>	<b>18,734</b>	<b>14,965</b>	<b>15,356</b>	<b>17,577</b>
持分法による投資利益	7,470	11,722	9,072	9,565	11,728
その他	5,812	7,011	5,893	5,790	5,849
<b>営業外費用</b>	<b>30,791</b>	<b>25,979</b>	<b>29,231</b>	<b>28,536</b>	<b>27,318</b>
支払利息	22,616	23,085	22,371	22,005	22,362
為替差損	—	—	—	—	991
その他	8,174	2,894	6,860	6,530	3,964
<b>経常利益</b>	<b>39,599</b>	<b>41,694</b>	<b>56,322</b>	<b>36,619</b>	<b>44,825</b>
特別利益	12,170	—	1,635	—	—
特別損失	19,648	—	19,176	3,382	—
<b>親会社株主に帰属する当期純利益</b>	<b>19,457</b>	<b>29,149</b>	<b>19,583</b>	<b>16,113</b>	<b>29,808</b>
平均為替レート(円/US\$)	100.75	92.89	85.74	79.08	82.91
為替レート(円/THB) (12月末時点)	2.60	2.76	2.70	2.45	2.82
(THB/US\$) (12月末時点)	34.90	33.32	30.15	31.69	30.63

連結：販売電力量

<b>電気事業</b>	<b>59,148</b>	<b>57,238</b>	<b>65,815</b>	<b>66,084</b>	<b>65,605</b>
水力(卸電気事業)	8,384	9,214	10,267	10,318	9,032
火力(卸電気事業)	49,147	46,546	54,086	53,756	54,333
その他の電気事業	1,616	1,477	1,462	2,010	2,239
<b>海外事業*3</b>	<b>—</b>	<b>—</b>	<b>—</b>	<b>—</b>	<b>—</b>
水力出水率(卸電気事業)	88%	96%	106%	115%	102%
火力利用率(卸電気事業)	76%	68%	78%	77%	78%

\*1 海外事業セグメントの売上高(海外連結子会社や海外コンサルティング事業の売上高など)

\*2 「その他事業」は、「電力周辺関連事業」および「その他の事業」のセグメントから構成される。

\*3 海外連結子会社の販売電力量(持分法適用会社の販売電力量は含まない)

2014/3	2015/3	2016/3
		(百万円)
<b>706,835</b>	<b>750,627</b>	<b>780,072</b>
609,080	588,184	570,837
104,765	105,705	109,034
411,850	389,192	380,382
37,875	41,707	30,265
42,834	108,916	155,952
54,920	53,526	53,282
<b>647,663</b>	<b>677,767</b>	<b>692,157</b>
<b>59,171</b>	<b>72,859</b>	<b>87,915</b>
<b>22,357</b>	<b>22,714</b>	<b>17,871</b>
16,380	15,659	10,889
5,976	7,054	6,981
<b>41,451</b>	<b>36,223</b>	<b>47,248</b>
25,305	28,224	30,495
11,190	1,547	12,888
4,955	6,451	3,865
<b>40,077</b>	<b>59,350</b>	<b>58,538</b>
2,386	2,127	—
—	—	—
<b>28,694</b>	<b>43,206</b>	<b>40,081</b>
100.17	109.76	120.15
3.20	3.67	3.34
32.81	32.96	36.09

2014/3	2015/3	2016/3
		(百万kWh)
<b>65,421</b>	<b>64,049</b>	<b>65,332</b>
8,759	9,028	10,322
54,316	52,577	55,010
2,345	2,442	1,985
<b>3,665</b>	<b>8,678</b>	<b>13,896</b>
99%	98%	111%
79%	76%	80%

2017/3	2018/3
	(百万円)
<b>744,402</b>	<b>856,252</b>
電気事業	538,558
うち発電事業	487,263
うち託送事業	49,021
海外事業*1	149,888
その他事業*2	55,955
<b>662,675</b>	<b>751,916</b>
<b>81,726</b>	<b>104,336</b>
<b>20,526</b>	<b>29,113</b>
持分法による投資利益	13,258
為替差益	1,770
その他	5,497
<b>35,103</b>	<b>30,974</b>
支払利息	29,798
その他	5,304
<b>67,150</b>	<b>102,476</b>
特別損失	—
<b>41,429</b>	<b>68,448</b>
平均為替レート(円/US\$)	108.34
為替レート(円/THB)(12月末時点)	3.24
(THB/US\$)(12月末時点)	35.83

2017/3	2018/3
	(百万kWh)
<b>62,791</b>	<b>67,090</b>
水力	8,508
火力	53,513
風力	769
<b>14,687</b>	<b>15,871</b>
水力出水率	92%
火力利用率(個別)	75%

	2009/3	2010/3	2011/3
<b>連結：貸借対照表</b>			
固定資産	1,843,143	1,879,804	1,842,658
電気事業固定資産	1,235,044	1,226,640	1,178,492
海外事業固定資産	—	—	—
その他の固定資産	46,634	49,619	64,920
固定資産仮勘定	321,889	309,740	301,676
核燃料	27,650	38,688	46,693
投資その他の資産	211,923	255,115	250,875
流動資産	162,325	144,276	169,727
<b>資産合計</b>	<b>2,005,469</b>	<b>2,024,080</b>	<b>2,012,386</b>
有利子負債	1,470,748	1,452,515	1,429,037
その他	152,607	156,583	168,450
<b>負債合計</b>	<b>1,623,356</b>	<b>1,609,099</b>	<b>1,597,487</b>
株主資本	408,036	426,680	435,760
その他の包括利益累計額	(27,908)	(14,003)	(19,997)
非支配株主持分	1,984	2,304	(863)
<b>純資産合計</b>	<b>382,112</b>	<b>414,981</b>	<b>414,898</b>

**連結：キャッシュ・フロー関連**

<b>営業キャッシュ・フロー</b>	<b>158,628</b>	<b>169,148</b>	<b>151,236</b>
うち税金等調整前当期純利益	32,536	42,105	38,739
(参考) 個別減価償却費	109,741	115,585	106,080
<b>投資キャッシュ・フロー</b>	<b>(132,350)</b>	<b>(129,504)</b>	<b>(124,675)</b>
うち子会社設備投資	(15,628)	(13,502)	(30,200)
(参考) 個別設備投資	(150,228)	(97,908)	(73,796)
<b>フリー・キャッシュ・フロー</b>	<b>26,278</b>	<b>39,643</b>	<b>26,560</b>

**連結：財務指標**

ROA	2.0%	2.1%	2.8%
ROA(固定資産仮勘定を除く)	2.4%	2.5%	3.3%
ROE	4.6%	7.4%	4.7%
1株当たりの当期純利益(EPS) (円)	121.65	194.26	130.51
1株当たりの純資産(BPS) (円)	2,533.28	2,750.20	2,770.77
自己資本比率	19.0%	20.4%	20.7%
D/Eレシオ	3.9	3.5	3.4
期末発行済株式数(自己株式除く) (千株)	150,054	150,053	150,053

(百万円)

	2012/3	2013/3	2014/3	2015/3	2016/3	2017/3	2018/3
	1,849,786	1,975,202	2,149,579	2,275,453	2,232,286	2,271,046	2,320,012
	1,111,251	1,058,849	1,023,751	986,552	948,252	958,754	951,149
	—	14,311	125,018	264,800	357,448	332,010	341,418
	65,657	104,529	109,787	115,111	101,827	92,501	93,404
	380,425	464,674	512,604	506,967	441,080	476,171	525,740
	54,157	59,769	69,216	71,467	73,447	73,682	73,800
	238,295	273,067	309,201	330,555	310,231	337,926	334,500
	166,607	194,707	235,636	383,695	308,436	335,239	327,209
	<b>2,016,394</b>	<b>2,169,909</b>	<b>2,385,216</b>	<b>2,659,149</b>	<b>2,540,723</b>	<b>2,606,285</b>	<b>2,647,221</b>
	1,435,736	1,523,059	1,649,993	1,723,659	1,628,783	1,620,082	1,561,360
	174,465	192,964	215,745	239,191	236,506	222,183	249,700
	<b>1,610,202</b>	<b>1,716,024</b>	<b>1,865,739</b>	<b>1,962,851</b>	<b>1,865,289</b>	<b>1,842,266</b>	<b>1,811,096</b>
	441,369	460,673	478,860	629,463	650,817	689,542	745,176
	(33,985)	(6,768)	37,350	59,268	15,775	34,276	42,114
	(1,191)	(19)	3,265	7,566	8,839	40,200	48,833
	<b>406,192</b>	<b>453,885</b>	<b>519,477</b>	<b>696,298</b>	<b>675,433</b>	<b>764,019</b>	<b>836,124</b>
	<b>125,891</b>	<b>119,786</b>	<b>122,110</b>	<b>147,813</b>	<b>146,130</b>	<b>115,440</b>	<b>160,310</b>
	33,237	45,176	42,770	61,598	58,421	67,150	99,086
	100,423	89,485	81,500	77,824	73,475	49,696	53,469
	<b>(136,852)</b>	<b>(170,369)</b>	<b>(177,375)</b>	<b>(142,964)</b>	<b>(131,541)</b>	<b>(137,663)</b>	<b>(109,635)</b>
	(64,235)	(100,277)	(95,747)	(87,971)	(37,530)	(17,500)	(14,748)
	(68,493)	(66,262)	(86,554)	(61,119)	(106,386)	(99,844)	(94,159)
	<b>(10,960)</b>	<b>(50,582)</b>	<b>(55,264)</b>	<b>4,848</b>	<b>14,588</b>	<b>(22,223)</b>	<b>50,675</b>
	1.8%	2.1%	1.8%	2.4%	2.3%	2.6%	3.9%
	2.2%	2.7%	2.2%	2.9%	2.8%	3.2%	4.8%
	3.9%	6.9%	5.9%	7.2%	5.9%	6.0%	9.1%
	107.39	198.65	191.23	284.43	218.97	226.33	373.93
	2,714.94	3,024.98	3,440.23	3,762.52	3,641.59	3,954.22	4,300.98
	20.2%	20.9%	21.6%	25.9%	26.2%	27.8%	29.7%
	3.5	3.4	3.2	2.5	2.4	2.2	2.0
	150,053	150,052	150,051	183,050	183,049	183,049	183,049

2009/3 2010/3 2011/3 2012/3 2013/3

## 個別：営業収益・費用の内訳

	2009/3	2010/3	2011/3	2012/3	2013/3
<b>営業収益(売上高)</b>	<b>645,850</b>	<b>530,436</b>	<b>583,213</b>	<b>599,973</b>	<b>586,993</b>
電気事業	631,452	518,682	573,878	590,553	577,284
水力	110,945	108,994	108,152	108,479	106,681
火力	460,336	349,693	406,488	424,436	413,938
託送(送変電)等	60,170	59,993	59,237	57,638	56,664
附帯事業	14,398	11,753	9,335	9,419	9,708
<b>営業費用</b>	<b>601,122</b>	<b>489,531</b>	<b>520,569</b>	<b>557,628</b>	<b>543,659</b>
電気事業	588,224	479,085	513,395	549,010	534,765
人件費	43,571	36,187	31,276	34,441	34,084
数理差異償却額*	10,787	3,408	(2,213)	1,752	505
燃料費	255,156	173,957	209,967	238,497	238,441
修繕費	55,419	45,390	50,635	54,286	56,454
減価償却費	109,741	115,585	106,080	100,423	89,485
その他	124,334	107,965	115,435	121,362	116,299
附帯事業	12,897	10,446	7,174	8,617	8,894
<b>営業利益</b>	<b>44,728</b>	<b>40,904</b>	<b>62,644</b>	<b>42,344</b>	<b>43,333</b>

## (数理計算上の差異)

数理差異額 前期残高	2,936	4,983	1,574	(1,022)	809
当期発生額	12,835	—	—	—	—
前期発生額	—	—	(4,811)	3,584	(70)
対象額	15,771	4,983	(3,236)	2,561	738
費用処理額*	10,787	3,408	(2,213)	1,752	505
残高	4,983	1,574	(1,022)	809	233

## 【修繕費】

水力	14,752	8,009	8,112	13,039	11,340
火力	36,195	33,242	38,765	35,733	40,438
託送(送変電)	2,518	2,327	2,259	3,761	3,161
その他	2,133	1,811	1,496	1,753	1,513
合計	55,419	45,390	50,635	54,286	56,454

## 【減価償却費】

水力	24,921	24,054	23,553	23,418	21,852
火力	61,970	69,307	61,318	56,707	48,411
託送(送変電)	18,470	17,752	16,849	16,053	15,302
その他	4,379	4,470	4,359	4,242	3,919
合計	109,741	115,585	106,080	100,423	89,485

\*数理計算上の差異：2009年3月期以前は発生年度から費用処理、2010年3月期以降は発生年度の翌年度から費用処理

(百万円)

	2014/3	2015/3	2016/3
	<b>582,861</b>	<b>557,943</b>	<b>552,341</b>
	572,937	548,580	543,019
	104,765	105,705	109,034
	411,935	389,607	381,201
	56,236	53,267	52,783
	9,923	9,363	9,322
	<b>542,396</b>	<b>513,387</b>	<b>510,770</b>
	533,444	504,946	502,326
	29,810	28,566	31,811
	(3,099)	(4,372)	(2,308)
	250,259	228,482	218,481
	58,521	61,005	58,325
	81,500	77,824	73,475
	113,352	109,067	120,231
	8,952	8,441	8,444
	<b>40,464</b>	<b>44,555</b>	<b>41,570</b>
	233	(1,431)	(2,019)
	—	—	—
	(4,746)	(4,960)	(1,354)
	(4,530)	(6,392)	(3,374)
	(3,099)	(4,372)	(2,308)
	(1,431)	(2,019)	(1,066)
	11,776	13,391	12,160
	41,942	42,382	40,985
	3,205	3,671	3,495
	1,596	1,558	1,683
	58,521	61,005	58,325
	21,318	20,947	20,640
	40,879	37,982	33,409
	15,074	14,395	13,871
	4,226	4,500	5,553
	81,500	77,824	73,475

(百万円)

	2017/3	2018/3
<b>個別：営業収益・費用の内訳</b>		
<b>営業収益(売上高)</b>	<b>522,460</b>	<b>614,591</b>
電気事業	510,909	601,475
他社販売電力料	457,953	545,669
託送(送変電)等	52,955	55,815
附帯事業	11,551	13,115
<b>営業費用</b>	<b>494,829</b>	<b>571,519</b>
電気事業	484,288	559,300
人件費	43,657	34,205
数理差異償却額*	10,726	(103)
燃料費	196,843	257,308
修繕費	68,348	63,458
減価償却費	49,696	53,469
その他	125,743	150,857
附帯事業	10,540	12,219
<b>営業利益</b>	<b>27,630</b>	<b>43,071</b>
(数理計算上の差異)		
数理差異額 前期残高	(1,066)	4,955
当期発生額	—	—
前期発生額	16,748	(5,106)
対象額	15,682	(150)
費用処理額*	10,726	(103)
残高	4,956	(47)
<b>【修繕費】</b>		
水力	11,915	11,996
火力	50,770	46,027
託送(送変電)	3,948	3,924
その他	1,713	1,510
合計	68,348	63,458
<b>【減価償却費】</b>		
水力	13,245	15,174
火力	23,007	24,318
託送(送変電)	10,068	10,516
その他	3,373	3,459
合計	49,696	53,469