

J-POWERの業績の推移と目標

	2003/3	2004/3	2005/3	2006/3
			(東京証券取引所第1部 上場 2004/10)	3カ年経営目標
				»
第三次 企業革新計画				
(連結)				
売上高	584,122	569,854	594,375	621,933
営業利益	134,201	132,138	111,885	101,469
経常利益	35,522	44,446	57,093	67,906
当期純利益	20,725	27,623	35,559	43,577
純資産	168,301	359,645	391,327	433,028
総資産	2,195,897	2,076,107	2,021,655	1,964,667
営業活動によるキャッシュ・フロー	167,368	179,948	172,637	173,954
投資活動によるキャッシュ・フロー	(11,030)	(64,507)	(60,586)	(72,326)
フリーキャッシュ・フロー	156,338	115,441	112,051	101,628
財務活動によるキャッシュ・フロー	(117,709)	(147,516)	(111,798)	(103,613)
ROE (自己資本当期純利益率) (%)	12.9	10.5	9.5	10.6
自己資本比率 (%)	7.7	17.3	19.4	22.0
ROA (総資産経常利益率) (%)	1.6	2.1	2.8	3.4
発電設備出力 (千kW)	16,085	16,509	16,750	16,870
販売電力量 (百万kWh)	54,429	59,305	61,483	64,328
販売電力料金収入	473,567	457,951	485,014	511,556
託送料	66,739	63,398	61,194	58,255
従業員数 (人)	6,543	5,871	5,925	5,868

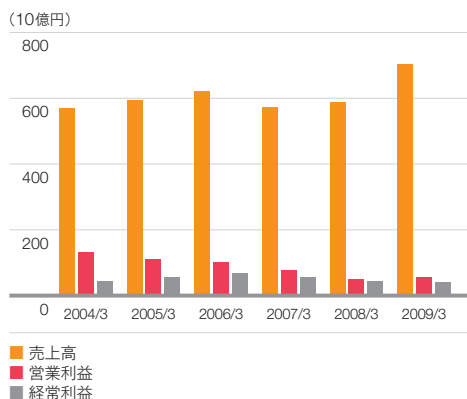
主なプロジェクトの運転開始 (参画*)

国内電力事業 (コアビジネス/自由化対応ビジネス)	・磯子火力新1号機	・奥只見・大鳥 (増設等) ・ジェネックス水江 (IPP)、 系魚川 (IPP)	・市原パワー (PPS向け)	・ベイサイドエナジー市原 (PPS向け)、土佐 (IPP)、 美浜シーサイドパワー (PPS向け)
多角化事業 (海外発電事業/新たなビジネス)	・タイ ラヨン (ガス) ・東京臨海風力 ・大牟田RDF	・台湾 嘉恵 (ガス) ・グリーンパワーくずまき 風力	・フィリピン CBK水力 ・阿蘇にしはらウインド ファーム、長崎鹿町ウイン ドファーム、田原臨海風力	・瀬棚臨海風力

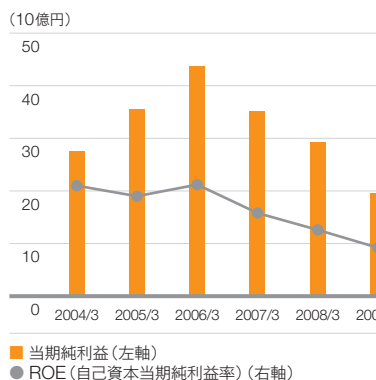
* 操業中のプロジェクトに参画した場合 (青字で記載)

(連結)

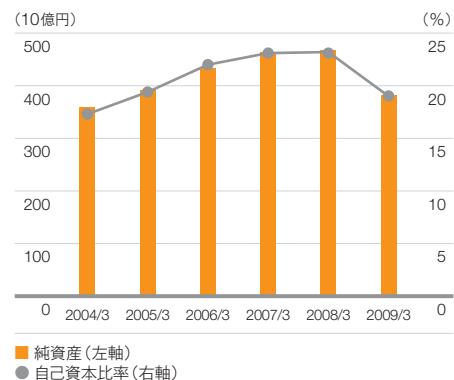
売上高/営業利益/経常利益



当期純利益/ROE (自己資本当期純利益率)



純資産/自己資本比率



2007/3	2008/3	2009/3	2010/3	2011/3	2012/3	2013/3
--------	--------	--------	--------	--------	--------	--------

2008年度グループ経営計画
～新たな5カ年目標の設定

・連結経常利益 : 550億円以上(3カ年平均)
・連結自己資本比率 : 23%以上(2008/3)

(百万円)		
573,277	587,780	704,936
77,141	50,724	57,108
55,513	42,873	39,599
35,167	29,311	19,457
462,654	468,118	382,112
1,999,794	2,013,131	2,005,469
157,241	136,252	158,628
(155,407)	(152,518)	(132,350)
1,834	(16,265)	26,278
(2,168)	17,174	(29,615)
7.9	6.3	4.6
23.1	23.2	19.0
2.8	2.1	2.0
16,940	16,940	16,991
60,329	62,469	59,148
466,903	474,995	591,337
55,184	54,934	55,414
6,494	6,524	6,581

連結経常利益: 2011/3 **500** 億円以上 → 2013/3 **600** 億円以上

ROA (管理指標): 2009/3~2011/3 **2.4%** → 2012/3~2013/3 **2.5%**

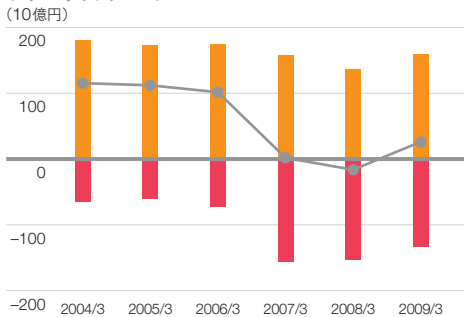
<5つの重点的取り組み～目標達成に向けた事業戦略>

1. 発電設備規模の着実な増強
2. 技術革新と新たなプロジェクトの創造
3. 事業資産の価値向上
4. グローバルな事業展開
5. 発電をコアとしたビジネスの多様化

・磁子火力新2号機

- ・米国 テナスカ・フロンティア(ガス)、エルウッド・エナジー(ガス)
- ・タイ カエンコイ2(ガス)
- ・米国 グリーン・カントリー(ガス)
- ・中国 漢江(喜河水力)
- ・UAE 地域冷房事業
- ・大牟田・荒尾水道事業
- ・米国 バーチウッド(石炭)
- ・ポーランド ザヤツコボ風力
- ・さらきとまないウインドファーム、楊貴妃の里ウインドパーク、南大隅ウインドファーム
- ・米国 バインローン(ガス)、エクウス(ガス)、フルヴァナ(ガス)
- ・中国 新昌1(石炭)、漢江(蜀河水力)
- ・中国 新昌2(石炭)
- ・石廊崎風力、桧山高原風力(仮称)
- ・石廊崎風力、桧山高原風力(仮称)
- ・中国 エッジウッド(ガス)、ショーハム(石油)
- ・米国 オレンジ・グローブ(ガス)
- ・中国 鳴海工場PFI事業
- ・米国 エッジウッド(ガス)、ベトナム ニョンチャック2(ガス)
- ・長門風力、あわら風力(仮称)
- ・広島 下水汚泥燃料化事業

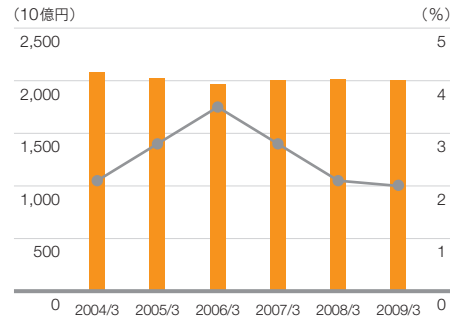
営業活動によるキャッシュ・フロー／投資活動によるキャッシュ・フロー／フリーキャッシュ・フロー



減価償却費／設備投資額



総資産／ROA (総資産経常利益率)



■ 営業活動によるキャッシュ・フロー
■ 投資活動によるキャッシュ・フロー
● フリーキャッシュ・フロー

■ 減価償却費
■ 設備投資額

■ 総資産 (左軸)
● ROA (総資産経常利益率) (右軸)