

# J-POWERの業績の推移と目標

	2003/3	2004/3	2005/3
			(東京証券取引所第1部 上場 2004/10)
<b>第三次企業革新計画</b>			
(連結)			
売上高	584,122	569,854	594,375
営業利益	134,201	132,138	111,885
経常利益	35,522	44,446	57,093
当期純利益	20,725	27,623	35,559
純資産	168,301	359,645	391,327
総資産	2,195,897	2,076,107	2,021,655
営業活動によるキャッシュ・フロー	167,368	179,948	172,637
投資活動によるキャッシュ・フロー	(11,030)	(64,507)	(60,586)
フリーキャッシュ・フロー	156,338	115,441	112,051
財務活動によるキャッシュ・フロー	(117,709)	(147,516)	(111,798)
ROE(自己資本当期純利益率)(%)	12.9	10.5	9.5
自己資本比率(%)	7.7	17.3	19.4
ROA(総資産経常利益率)(%)	1.6	2.1	2.8
発電設備出力(千kW)	16,085	16,509	16,750
販売電力量(百万kWh)	54,429	59,305	61,483
販売電力料金収入	473,567	457,951	485,014
託送料	66,739	63,398	61,194
従業員数(人)	6,543	5,871	5,925

## 主なプロジェクトの運転開始(参画\*)

### 国内電力事業 (コアビジネス/自由化対応ビジネス)

・磯子火力新1号機

・奥只見・大鳥(増設等)  
・ジェネックス水江(IPP)、  
系魚川(IPP)

・市原パワー(PPS向け)

### 多角化事業 (海外発電事業/新たなビジネス)

・タイ ラヨン(ガス)  
・東京臨海風力  
・大牟田RDF

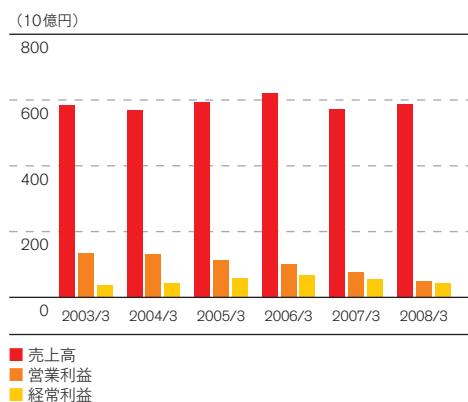
・台湾 嘉恵(ガス)  
・グリーンパワーくずまき  
風力

・フィリピン CBK水カ  
・阿蘇にしはらウインド  
ファーム、長崎鹿町ウインド  
ファーム、田原臨海風力

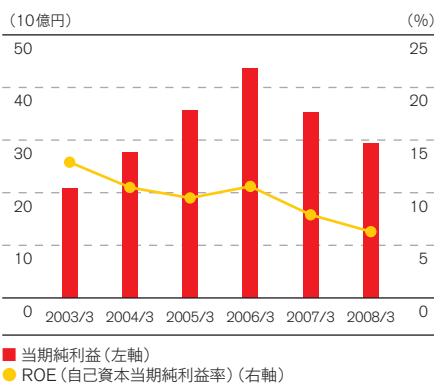
\* 操業中のプロジェクトに参画した場合(青字で記載)

(連結)

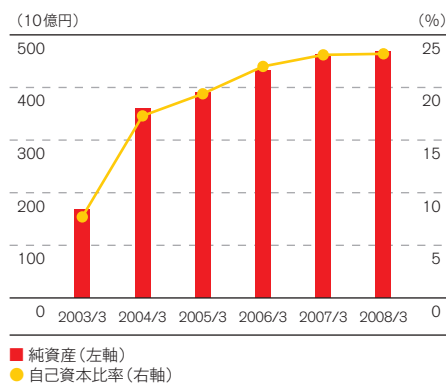
## 売上高/営業利益/経常利益



## 当期純利益/ROE(自己資本当期純利益率)



## 純資産/自己資本比率



2006/3      2007/3      **2008/3**      2009/3      2010/3      2011/3      2012/3      2013/3

### 3カ年経営目標

- ・連結経常利益 : 550億円以上(3カ年平均)
- ・連結自己資本比率 : 23%以上(2008/3)

### 2008年度グループ経営計画 ~新たな5カ年目標の設定

(百万円)

621,933	573,277	<b>587,780</b>
101,469	77,141	<b>50,724</b>
67,906	55,513	<b>42,873</b>
43,577	35,167	<b>29,311</b>
433,028	462,654	<b>468,118</b>
1,964,667	1,999,794	<b>2,013,131</b>
173,954	157,241	<b>136,252</b>
(72,326)	(155,407)	<b>(152,518)</b>
101,628	1,834	<b>(16,265)</b>
(103,613)	(2,168)	<b>17,174</b>
10.6	7.9	<b>6.3</b>
22.0	23.1	<b>23.2</b>
3.4	2.8	<b>2.1</b>
16,870	16,940	<b>16,940</b>
64,328	60,329	<b>62,469</b>
511,556	466,903	<b>474,995</b>
58,255	55,184	<b>54,934</b>
5,868	6,494	<b>6,524</b>

2011/3

連結経常利益: **550** 億円以上

連結自己資本比率: **25** %以上

2013/3

連結経常利益: **600** 億円以上

連結自己資本比率: **26** %以上

ROA(管理指標):

2009/3~2011/3  
**2.4** %

2012/3~2013/3  
**2.5** %

・ベイサイドエナジー市原  
(PPS向け)、土佐(IPP)、  
美浜シーサイドパワー  
(PPS向け)

・瀬棚臨海風力

・米国 テナスカ・フロン  
ティア(ガス)、  
エルウッド・エナジー  
(ガス)  
・郡山布引高原風力

・タイ カエンコイ2(ガス)  
・米国 グリーン・カントリー  
(ガス)  
・中国 漢江(嘉河水力)  
・UAE 地域冷房事業  
・大牟田・荒尾水道事業

・米国 バーチウッド  
(石炭)  
・ポーランド ザヤツコボ  
風力

・礪子火力新2号機

・中国 新昌1(石炭)、  
漢江(蜀河水力)  
・鳴海工場PFI事業

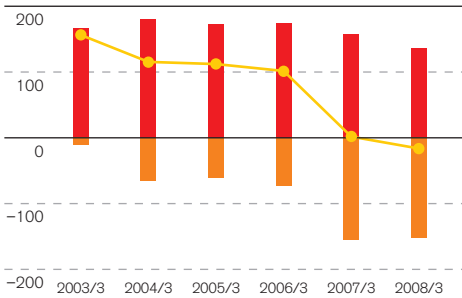
・大間原子力

・中国 新昌2(石炭)  
・石廊崎風力、桧山高原  
風力(仮称)

・長門風力、あわら風力  
(仮称)

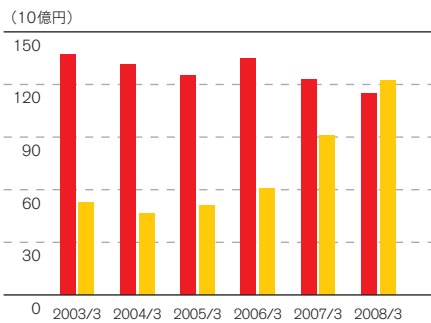
・タイ サメットイ地点  
(ガス)

営業活動によるキャッシュ・フロー/  
投資活動によるキャッシュ・フロー/  
フリーキャッシュ・フロー  
(10億円)



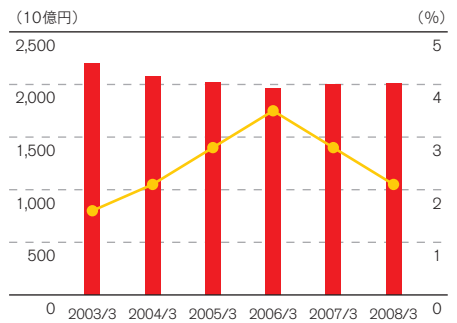
■ 営業活動によるキャッシュ・フロー  
■ 投資活動によるキャッシュ・フロー  
● フリーキャッシュ・フロー

減価償却費/設備投資額



■ 減価償却費  
■ 設備投資額

総資産/ROA(総資産経常利益率)



■ 総資産(左軸)  
● ROA(総資産経常利益率)(右軸)