

## 財務・事業ハイライト

\* 2016年3月期の計数は、2017年3月期に行った会計方針の一部変更を反映していません。

	2007/3	2008/3	2009/3
<b>連結：収支比較表</b>			
<b>営業収益(売上高)</b>	<b>573,277</b>	<b>587,780</b>	<b>704,936</b>
電気事業	523,782	531,764	648,362
うち水力(卸電気事業)	123,490	114,557	110,945
うち火力(卸電気事業)	326,543	342,734	460,336
うちその他の電気事業	16,868	17,702	20,055
海外事業*1	—	—	—
その他事業*2	49,494	56,016	56,574
<b>営業費用</b>	<b>496,136</b>	<b>537,056</b>	<b>647,828</b>
<b>営業利益</b>	<b>77,141</b>	<b>50,724</b>	<b>57,108</b>
<b>営業外収益</b>	<b>13,011</b>	<b>21,543</b>	<b>13,282</b>
持分法による投資利益	5,560	8,879	7,470
その他	7,451	12,664	5,812
<b>営業外費用</b>	<b>34,639</b>	<b>29,394</b>	<b>30,791</b>
支払利息	22,585	22,749	22,616
為替差損	—	—	—
その他	12,054	6,644	8,174
<b>経常利益</b>	<b>55,513</b>	<b>42,873</b>	<b>39,599</b>
特別利益	—	—	12,170
特別損失	—	—	19,648
<b>親会社株主に帰属する当期純利益</b>	<b>35,167</b>	<b>29,311</b>	<b>19,457</b>
平均為替レート(円/US\$)	116.97	114.49	100.75
為替レート(円/THB)(12月末時点)	3.41	3.83	2.60
(THB/US\$)(12月末時点)	36.05	33.72	34.90

### 連結：販売電力量

<b>電気事業</b>	<b>60,329</b>	<b>62,469</b>	<b>59,148</b>
水力(卸電気事業)	10,633	8,287	8,384
火力(卸電気事業)	48,039	52,499	49,147
その他の電気事業	1,657	1,682	1,616
<b>海外事業*3</b>	<b>—</b>	<b>—</b>	<b>—</b>
水力出水率(卸電気事業)	112%	85%	88%
火力利用率(卸電気事業)	75%	81%	76%

\*1 海外事業セグメントの売上高(海外連結子会社や海外コンサルティング事業の売上高など)

\*2 「その他事業」は、「電力周辺関連事業」および「その他の事業」のセグメントから構成される。

\*3 海外連結子会社の販売電力量(持分法適用会社の販売電力量は含まない)

2010/3	2011/3	2012/3	2013/3	2014/3	2015/3	2016/3
(百万円)						
<b>584,484</b>	<b>635,975</b>	<b>654,600</b>	<b>656,056</b>	<b>706,835</b>	<b>750,627</b>	<b>780,072</b>
530,289	584,436	609,775	605,338	609,080	588,184	<b>570,837</b>
108,994	108,152	108,479	106,681	104,765	105,705	<b>109,034</b>
349,693	406,488	424,436	413,938	411,850	389,192	<b>380,382</b>
14,754	13,723	22,371	30,707	37,875	41,707	<b>30,265</b>
1,576	1,881	2,005	1,647	42,834	108,916	<b>155,952</b>
52,617	49,657	42,819	49,070	54,920	53,526	<b>53,282</b>
<b>535,544</b>	<b>565,387</b>	<b>604,800</b>	<b>601,490</b>	<b>647,663</b>	<b>677,767</b>	<b>692,695</b>
<b>48,939</b>	<b>70,588</b>	<b>49,800</b>	<b>54,566</b>	<b>59,171</b>	<b>72,859</b>	<b>87,376</b>
<b>18,734</b>	<b>14,965</b>	<b>15,356</b>	<b>17,577</b>	<b>22,357</b>	<b>22,714</b>	<b>17,871</b>
11,722	9,072	9,565	11,728	16,380	15,659	<b>10,889</b>
7,011	5,893	5,790	5,849	5,976	7,054	<b>6,981</b>
<b>25,979</b>	<b>29,231</b>	<b>28,536</b>	<b>27,318</b>	<b>41,451</b>	<b>36,223</b>	<b>47,214</b>
23,085	22,371	22,005	22,362	25,305	28,224	<b>30,460</b>
—	—	—	991	11,190	1,547	<b>12,888</b>
2,894	6,860	6,530	3,964	4,955	6,451	<b>3,865</b>
<b>41,694</b>	<b>56,322</b>	<b>36,619</b>	<b>44,825</b>	<b>40,077</b>	<b>59,350</b>	<b>58,033</b>
—	1,635	—	—	2,386	2,127	—
—	19,176	3,382	—	—	—	—
<b>29,149</b>	<b>19,583</b>	<b>16,113</b>	<b>29,808</b>	<b>28,694</b>	<b>43,206</b>	<b>39,719</b>
92.89	85.74	79.08	82.91	100.17	109.76	<b>120.15</b>
2.76	2.70	2.45	2.82	3.20	3.67	<b>3.34</b>
33.32	30.15	31.69	30.63	32.81	32.96	<b>36.09</b>
(百万kWh)						
<b>57,238</b>	<b>65,815</b>	<b>66,084</b>	<b>65,605</b>	<b>65,421</b>	<b>64,049</b>	<b>65,332</b>
9,214	10,267	10,318	9,032	8,759	9,028	<b>10,322</b>
46,546	54,086	53,756	54,333	54,316	52,577	<b>55,010</b>
1,477	1,462	2,010	2,239	2,345	2,442	<b>1,985</b>
—	—	—	—	<b>3,665</b>	<b>8,678</b>	<b>13,896</b>
96%	106%	115%	102%	99%	98%	<b>111%</b>
68%	78%	77%	78%	79%	76%	<b>80%</b>

\* 2016年3月期の計数は、2017年3月期に行った会計方針の一部変更を反映していません。

	2007/3	2008/3	2009/3
<b>連結：貸借対照表</b>			
固定資産	1,861,818	1,864,374	1,843,143
電気事業固定資産	1,351,994	1,265,497	1,235,044
海外事業固定資産	—	—	—
その他の固定資産	33,682	40,270	46,634
固定資産仮勘定	248,710	327,429	321,889
核燃料	—	10,310	27,650
投資その他の資産	227,430	220,866	211,923
流動資産	137,976	148,756	162,325
<b>資産合計</b>	<b>1,999,794</b>	<b>2,013,131</b>	<b>2,005,469</b>
有利子負債	1,421,542	1,423,878	1,470,748
その他	115,597	121,134	152,607
<b>負債合計</b>	<b>1,537,140</b>	<b>1,545,012</b>	<b>1,623,356</b>
株主資本	444,956	464,266	408,036
その他の包括利益累計額	16,230	2,116	(27,908)
非支配株主持分	1,468	1,735	1,984
<b>純資産合計</b>	<b>462,654</b>	<b>468,118</b>	<b>382,112</b>

## 連結：キャッシュ・フロー関連

<b>営業キャッシュ・フロー</b>	<b>157,241</b>	<b>136,252</b>	<b>158,628</b>
うち税金等調整前当期純利益	54,757	43,469	32,536
(参考)個別減価償却費	117,973	109,739	109,741
<b>投資キャッシュ・フロー</b>	<b>(155,407)</b>	<b>(152,518)</b>	<b>(132,350)</b>
うち子会社設備投資	(9,066)	(16,561)	(15,628)
(参考)個別設備投資	(86,898)	(122,874)	(150,228)
<b>フリー・キャッシュ・フロー</b>	<b>1,834</b>	<b>(16,265)</b>	<b>26,278</b>

## 連結：財務諸表

ROA	2.8%	2.1%	2.0%
ROA(固定資産仮勘定を除く)	3.2%	2.5%	2.4%
ROE	7.9%	6.3%	4.6%
1株当たりの当期純利益(EPS) (円)	211.14	175.99	121.65
1株当たりの純資産(BPS) (円)	2,768.95	2,800.18	2,533.28
自己資本比率	23.1%	23.2%	19.0%
D/Eレシオ	3.1	3.1	3.9
期末発行済株式数(自己株式除く) (千株)	166,556	166,554	150,054

(百万円)

2010/3	2011/3	2012/3	2013/3	2014/3	2015/3	2016/3
1,879,804	1,842,658	1,849,786	1,975,202	2,149,579	2,275,453	2,237,836
1,226,640	1,178,492	1,111,251	1,058,849	1,023,751	986,552	952,230
—	—	—	14,311	125,018	264,800	375,448
49,619	64,920	65,657	104,529	109,787	115,111	101,827
309,740	301,676	380,425	464,674	512,604	506,967	444,814
38,688	46,693	54,157	59,769	69,216	71,467	73,447
255,115	250,875	238,295	273,067	309,201	330,555	308,067
144,276	169,727	166,607	194,707	235,636	383,695	308,436
<b>2,024,080</b>	<b>2,012,386</b>	<b>2,016,394</b>	<b>2,169,909</b>	<b>2,385,216</b>	<b>2,659,149</b>	<b>2,546,272</b>
1,452,515	1,429,037	1,435,736	1,523,059	1,649,993	1,723,659	1,628,783
156,583	168,450	174,465	192,964	215,745	239,191	236,506
<b>1,609,099</b>	<b>1,597,487</b>	<b>1,610,202</b>	<b>1,716,024</b>	<b>1,865,739</b>	<b>1,962,851</b>	<b>1,865,289</b>
426,680	435,760	441,369	460,673	478,860	629,463	656,367
(14,003)	(19,997)	(33,985)	(6,768)	37,350	59,268	15,775
2,304	(863)	(1,191)	(19)	3,265	7,566	8,839
<b>414,981</b>	<b>414,898</b>	<b>406,192</b>	<b>453,885</b>	<b>519,477</b>	<b>696,298</b>	<b>680,982</b>
<b>169,148</b>	<b>151,236</b>	<b>125,891</b>	<b>119,786</b>	<b>122,110</b>	<b>147,813</b>	<b>146,164</b>
42,105	38,739	33,237	45,176	42,770	61,598	57,917
115,585	106,080	100,423	89,485	81,500	77,824	74,014
<b>(129,504)</b>	<b>(124,675)</b>	<b>(136,852)</b>	<b>(170,369)</b>	<b>(177,375)</b>	<b>(142,964)</b>	<b>(131,575)</b>
(13,502)	(30,200)	(64,235)	(100,277)	(95,747)	(87,971)	(37,530)
(97,908)	(73,796)	(68,493)	(66,262)	(86,554)	(61,119)	(106,386)
<b>39,643</b>	<b>26,560</b>	<b>(10,960)</b>	<b>(50,582)</b>	<b>(55,264)</b>	<b>4,848</b>	<b>14,588</b>
2.1%	2.8%	1.8%	2.1%	1.8%	2.4%	2.2%
2.5%	3.3%	2.2%	2.7%	2.2%	2.9%	2.7%
7.4%	4.7%	3.9%	6.9%	5.9%	7.2%	5.8%
194.26	130.51	107.39	198.65	191.23	284.43	216.99
2,750.20	2,770.77	2,714.94	3,024.98	3,440.23	3,762.52	3,671.91
20.4%	20.7%	20.2%	20.9%	21.6%	25.9%	26.4%
3.5	3.4	3.5	3.4	3.2	2.5	2.4
150,053	150,053	150,053	150,052	150,051	183,050	183,049

\* 2016年3月期の計数は、2017年3月期に行った会計方針の一部変更を反映していません。

	2007/3	2008/3	2009/3
<b>個別：営業収益・費用の内訳</b>			
<b>営業収益(売上高)</b>	<b>517,273</b>	<b>529,250</b>	<b>645,850</b>
電気事業	510,248	517,318	631,452
水力	123,490	114,557	110,945
火力	326,543	342,734	460,336
託送(送変電)等	60,214	60,025	60,170
附帯事業	7,024	11,932	14,398
<b>営業費用</b>	<b>456,433</b>	<b>489,363</b>	<b>601,122</b>
電気事業	450,203	478,579	588,224
人件費	27,180	37,689	43,571
数理差異償却額*	(3,865)	6,355	10,787
燃料費	144,053	185,357	255,156
修繕費	46,477	32,757	55,419
減価償却費	117,973	109,739	109,741
その他	114,518	113,034	124,334
附帯事業	6,229	10,783	12,897
<b>営業利益</b>	<b>60,840</b>	<b>39,887</b>	<b>44,728</b>
(数理計算上の差異)			
数理差異額 前期残高	(4,154)	(1,785)	2,936
当期発生額	(1,495)	11,077	12,835
前期発生額	—	—	—
対象額	(5,650)	9,291	15,771
費用処理額*	(3,865)	6,355	10,787
残高	(1,785)	2,936	4,983
<b>【修繕費】</b>			
水力	8,659	6,893	14,752
火力	34,534	22,436	36,195
託送(送変電)	1,547	1,875	2,518
その他	1,736	1,553	2,133
合計	46,477	32,757	55,419
<b>【減価償却費】</b>			
水力	26,122	25,425	24,921
火力	67,899	61,069	61,970
託送(送変電)	20,202	19,021	18,470
その他	3,748	4,222	4,379
合計	117,973	109,739	109,741

\*数理計算上の差異：2009年3月期以前は発生年度から費用処理、2010年3月期以降は発生年度の翌年度から費用処理

(百万円)

	2010/3	2011/3	2012/3	2013/3	2014/3	2015/3	2016/3
	<b>530,436</b>	<b>583,213</b>	<b>599,973</b>	<b>586,993</b>	<b>582,861</b>	<b>557,943</b>	<b>552,341</b>
	518,682	573,878	590,553	577,284	572,937	548,580	543,019
	108,994	108,152	108,479	106,681	104,765	105,705	109,034
	349,693	406,488	424,436	413,938	411,935	389,607	381,201
	59,993	59,237	57,638	56,664	56,236	53,267	52,783
	11,753	9,335	9,419	9,708	9,923	9,363	9,322
	<b>489,531</b>	<b>520,569</b>	<b>557,628</b>	<b>543,659</b>	<b>542,396</b>	<b>513,387</b>	<b>511,309</b>
	479,085	513,395	549,010	534,765	533,444	504,946	502,864
	36,187	31,276	34,441	34,084	29,810	28,566	31,811
	3,408	(2,213)	1,752	505	(3,099)	(4,372)	(2,308)
	173,957	209,967	238,497	238,441	250,259	228,482	218,481
	45,390	50,635	54,286	56,454	58,521	61,005	58,325
	115,585	106,080	100,423	89,485	81,500	77,824	74,014
	107,965	115,435	121,362	116,299	113,352	109,067	120,231
	10,446	7,174	8,617	8,894	8,952	8,441	8,444
	<b>40,904</b>	<b>62,644</b>	<b>42,344</b>	<b>43,333</b>	<b>40,464</b>	<b>44,555</b>	<b>41,032</b>
	4,983	1,574	(1,022)	809	233	(1,431)	(2,019)
	—	—	—	—	—	—	—
	—	(4,811)	3,584	(70)	(4,746)	(4,960)	(1,354)
	4,983	(3,236)	2,561	738	(4,530)	(6,392)	(3,374)
	3,408	(2,213)	1,752	505	(3,099)	(4,372)	(2,308)
	1,574	(1,022)	809	233	(1,431)	(2,019)	(1,066)
	8,009	8,112	13,039	11,340	11,776	13,391	12,160
	33,242	38,765	35,733	40,438	41,942	42,382	40,588
	2,327	2,259	3,761	3,161	3,205	3,671	3,495
	1,811	1,496	1,753	1,513	1,596	1,558	1,683
	45,390	50,635	54,286	56,454	58,521	61,005	58,325
	24,054	23,553	23,418	21,852	21,318	20,947	20,683
	69,307	61,318	56,707	48,411	40,879	37,982	33,696
	17,752	16,849	16,053	15,302	15,074	14,395	13,900
	4,470	4,359	4,242	3,919	4,226	4,500	5,553
	115,585	106,080	100,423	89,485	81,500	77,824	74,014