

J-POWERの業績の推移と目標

	2003/3	2004/3	2005/3	2006/3
			(東京証券取引所第1部 上場 2004/10)	3カ年経営目標
第三次企業革新計画				
(連結)				
売上高(営業収益)	584,122	569,854	594,375	621,933
営業利益	134,201	132,138	111,885	101,469
経常利益	35,522	44,446	57,093	67,906
当期純利益	20,725	27,623	35,559	43,577
純資産	168,301	359,645	391,327	433,028
総資産	2,195,897	2,076,107	2,021,655	1,964,667
営業活動によるキャッシュ・フロー	167,368	179,948	172,637	173,954
投資活動によるキャッシュ・フロー	(11,030)	(64,507)	(60,586)	(72,326)
フリーキャッシュ・フロー	156,338	115,441	112,051	101,628
財務活動によるキャッシュ・フロー	(117,709)	(147,516)	(111,798)	(103,613)
ROE(自己資本当期純利益率)(%)	12.9	10.5	9.5	10.6
自己資本比率(%)	7.7	17.3	19.4	22.0
ROA(総資産経常利益率)(%)	1.6	2.1	2.8	3.4
発電設備出力(千kW)	16,085	16,509	16,750	16,870
販売電力量(百万kWh)	54,429	59,305	61,483	64,328
販売電力料金	473,567	457,951	485,014	511,556
託送料	66,739	63,398	61,194	58,255
従業員数(人)	6,543	5,871	5,925	5,868
減価償却費	137,148	131,380	125,339	135,019
設備投資額	53,443	46,202	50,925	60,861

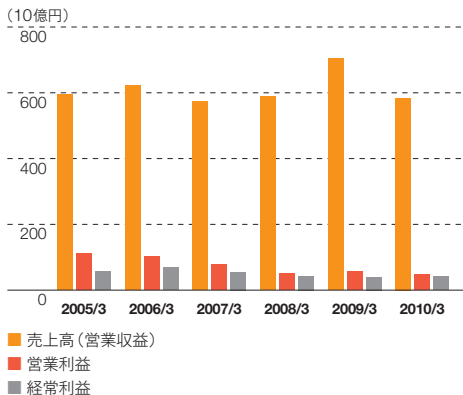
主なプロジェクトの運転開始(参画*)

国内電力事業 (卸電気事業/自由化対応ビジネス)	・磯子火力新1号機	・奥只見・大鳥(増設等)	・市原パワー(PPS向け)	・ベイサイドエナジー市原(PPS向け)、土佐(IPP)、美浜シーサイドパワー(PPS向け)
多角化事業 (海外発電事業/ビジネスの多様化)	・タイ ラヨン(ガス) ・東京臨海風力 ・大牟田RDF	・ジェネックス水江(IPP)、糸魚川(IPP) ・台湾 嘉恵(ガス火力) ・グリーンパワーくずまき風力	・フィリピン CBK水カ ・阿蘇にしはらウィンドファーム、長崎鹿町ウィンドファーム、田原臨海風力	・瀬棚臨海風力

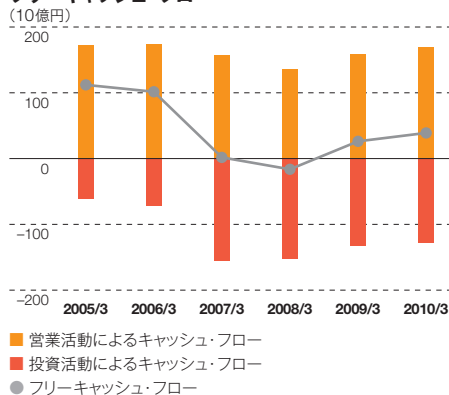
* 操業中のプロジェクトに参画した場合(青字で記載)

(連結)

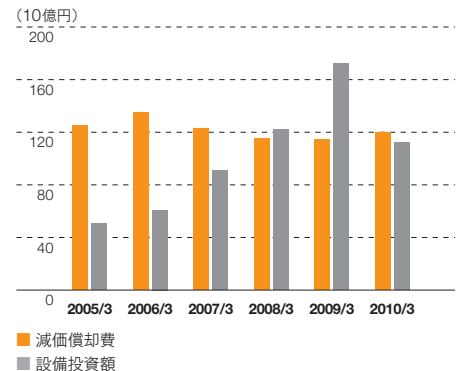
売上高(営業収益)/営業利益/経常利益



営業活動によるキャッシュ・フロー/投資活動によるキャッシュ・フロー/フリーキャッシュ・フロー



減価償却費/設備投資額



2007/3	2008/3	2009/3	2010/3	2011/3	2012/3	2013/3
--------	--------	--------	--------	--------	--------	--------

グループ経営計画 ～5カ年目標の設定

- ・連結経常利益 : 550億円以上(3カ年平均)
- ・連結自己資本比率 : 23%以上(2008/3)

(百万円)

573,277	587,780	704,936	584,484
77,141	50,724	57,108	48,939
55,513	42,873	39,599	41,694
35,167	29,311	19,457	29,149
462,654	468,118	382,112	414,981
1,999,794	2,013,131	2,005,469	2,024,080
157,241	136,252	158,628	169,148
(155,407)	(152,518)	(132,350)	(129,504)
1,834	(16,265)	26,278	39,643
(2,168)	17,174	(29,615)	(30,351)
7.9	6.3	4.6	7.4
23.1	23.2	19.0	20.4
2.8	2.1	2.0	2.1
16,940	16,940	16,991	17,610
60,329	62,469	59,148	57,238
466,903	474,995	591,337	473,443
55,184	54,934	55,414	54,402
6,494	6,524	6,581	6,701
123,083	115,021	114,669	120,313
90,704	122,056	172,128	112,233

連結経常利益:

2011/3 **410** 億円以上 **600** 億円*

*2011年度経営計画にて再度検討

・磯子火力新2号機

・大間幹線

・米国 テナスカ・フロンティア(ガス火力)、エルウッド・エナジー(ガス火力)
・郡山布引高原風力

・タイ カエンコイ2(ガス火力)
・米国 グリーン・カントリー(ガス火力)
・中国 漢江(響河水力)
・大牟田・荒尾水道事業

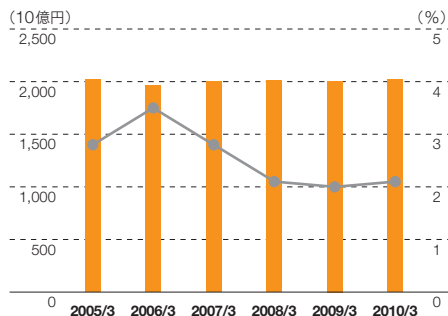
・米国 パーチウッド(石炭火力)
・ポーランド ザヤツコボ風力

・中国 格盟国際能源有限公司(権益買収)、漢江(蜀河水力)
・米国 ロングアイランド(エッジウッド(ガス)、ショーハム(石油))
・鳴海工場PFI

・石廊崎風力、あわら風力(仮称)、松山高原風力(仮称)
・米国 オレンジ・グローブ(ガス火力)
・豪州 クレアモント炭鉱、ナラプライ炭鉱

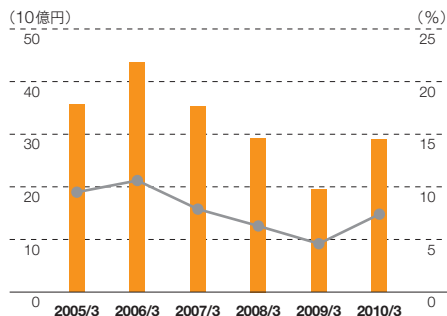
・タイ SPPプロジェクト
・広島 下水汚泥燃料化事業

総資産/ROA(総資産経常利益率)



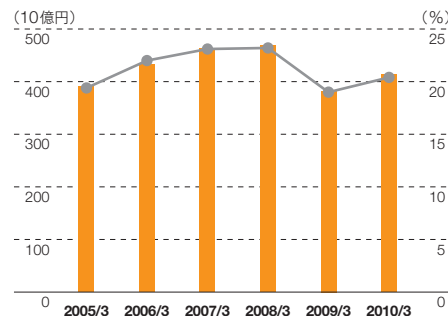
■ 総資産(左軸)
● ROA(総資産経常利益率)(右軸)

当期純利益/ROE(自己資本当期純利益率)



■ 当期純利益(左軸)
● ROE(自己資本当期純利益率)(右軸)

純資産/自己資本比率



■ 純資産(左軸)
● 自己資本比率(右軸)